

DASAR-DASAR MANAJEMEN PROYEK DAN PENGENDALIAN PROYEK

UU No 19 Tahun 2002 Tentang Hak Cipta

Fungsi dan Sifat hak Cipta Pasal 2

1. Hak Cipta merupakan hak eksklusif bagi pencipta atau pemegang Hak Cipta untuk mengumumkan atau memperbanyak ciptaannya, yang timbul secara otomatis setelah suatu ciptaan dilahirkan tanpa mengurangi pembatasan menurut peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Hak Terkait Pasal 49

1. Pelaku memiliki hak eksklusif untuk memberikan izin atau melarang pihak lain yang tanpa persetujuannya membuat, memperbanyak, atau menyiarkan rekaman suara dan/atau gambar pertunjukannya.

Sanksi Pelanggaran Pasal 72

1. Barangsiapa dengan sengaja dan tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam pasal 2 ayat (1) atau pasal 49 ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling singkat 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp 1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana penjara paling lama 7 (tujuh) tahun dan/atau denda paling banyak Rp 5.000.000.000,00 (lima miliar rupiah).
2. Barangsiapa dengan sengaja menyiarkan, memamerkan, mengedarkan, atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam ayat (1), dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah)

DASAR-DASAR MANAJEMEN PROYEK DAN PENGENDALIAN PROYEK

Hamedoni Harita, S.T.,M.T

Ikhtiar Aronifati Daeli, S.T.,M.Ars

Ir. Bimawijaya Laia, S.T.,M.Eng

Ir. Dermawan Zebua, S.T.,M.T.,IPP

Serta Denius Daeli, S.T.,M.T

Ir. Muhammad Haris Zalukhu, S.T.,M.T.,IPP

Friski Dermawan Zebua

DASAR-DASAR MANAJEMEN PROYEK DAN PENGENDALIAN PROYEK

Penulis : Hamedoni Harita, S.T.,M.T.,
Ikhtiar Aronifati Daeli, S.T.,M.Ars.,
Ir. Bimawijaya Laia, S.T.,M.Eng.,
Ir. Dermawan Zebua, S.T.,M.T.,IPP.,
Serta Denius Daeli, S.T.,M.T.,
Ir. Muhammad Haris Zalukhu, S.T.,M.T.,IPP.,
Friski Dermawan Zebua

Desain Cover : Jun Fajar Krisman Giawa

Tata Letak Isi : Kevin Berkat Mendrofa

ISBN : (Prosess)

Cetakan Pertama : Februari 2025

Diterbitkan Oleh : SINAR HOWUHOWU

All Right Reserved

Hak cipta dilindungi undang-undang
Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa izin tertulis dari Penerbit.



PENERBIT SINAR HOWUHOWU

Jln. Dusun I No. 72 Kabupaten Nias, Sumatera Utara, 22872

Telp/WA: +62 822-9066-3210

Website: www.sinarhowuhowu.com

E-mail: sinarhowuhowu@gmail.com

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga buku yang berjudul "*Dasar-Dasar Manajemen Proyek dan Pengendalian Proyek*" ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. Buku ini hadir sebagai upaya untuk memberikan pemahaman yang komprehensif mengenai prinsip-prinsip dasar dalam manajemen proyek serta teknik-teknik penting dalam pengendalian proyek yang relevan dengan kebutuhan dunia kerja saat ini.

Manajemen proyek telah menjadi salah satu elemen kunci dalam berbagai sektor industri, mulai dari konstruksi, teknologi informasi, manufaktur, hingga layanan publik. Penguasaan terhadap konsep perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, hingga evaluasi proyek menjadi keterampilan yang sangat penting bagi para profesional, akademisi, maupun mahasiswa yang tertarik mendalami bidang ini.

Buku ini disusun secara sistematis dengan menyajikan teori-teori dasar, praktik terbaik (best practices), serta studi kasus yang kontekstual, sehingga diharapkan dapat menjadi referensi yang aplikatif dan mudah dipahami. Selain itu, aspek pengendalian proyek juga dibahas secara mendalam, mencakup teknik pengukuran kinerja, manajemen risiko, serta penggunaan perangkat lunak penunjang pengendalian proyek.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, masukan, dan inspirasi selama proses penulisan buku ini. Terutama kepada para kolega, rekan profesional, serta mahasiswa yang telah menjadi bagian dari proses diskusi dan refleksi yang memperkaya isi buku ini.

Akhir kata, semoga buku ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca dalam memahami dan menerapkan konsep manajemen proyek secara efektif. Kritik dan saran sangat penulis harapkan demi penyempurnaan karya ini di masa yang akan datang.

Penulis

Hamedoni Harita, S.T.,M.T

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
BAB I MANAJEMEN PENGADAAN	1
1.1 Prinsip-Prinsip Manajemen Pengadaan	2
1.2 Proses Manajemen Pengadaan	10
1.3 Perencanaan Pengadaan.....	17
1.4 Pelaksanaan Pengadaan	25
1.5 Meyiapkan Dokumen.....	30
1.6 Penutupan Pengadaan	31
BAB II MANAJEMEN PROYEK.....	35
2.3 Proses Manajemen Proyek	41
2.5 Kompetensi Proyek Manajer	47
2.6 Alat dan Teknik	49
BAB III MANAJEMEN KONSTRUKSI.....	52
3.1 Pengertian manajemen konstruksi	53
3.2 Karakteristik, Proses dan Mutu/kualitas konstruksi	56
3.3 peran dan fungsi manager konstruksi	63
3.4 Kerja konstruksi	70
BAB IV MANAJEMEN SUMBERDAYA MANUSIA	75
4.1 Pengertian Manajemen Sumberdaya Manusia	76
4.2 Manajmen SDM Proyek	80
4.3 Hubungan Manajemen Sumber Daya Manusia dengan Stakeholders dan Proyek.....	89
4.4 Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) Dalam Konteks Organisasi Fungsional (Functional Organization)	92

BAB V MANAJEMEN PERALATAN DAN BAHAN.....	99
5.1 apa itu manajemen peralatan	100
5.2 tahapan manajemen peralatan	103
5.3 Faktor kunci, tujuan dan fungsi manajmen peralatan	108
5.4 lingkup dan keuntungan manajemen peralatan	112
BAB VI MANAJEMEN KOMUNIKASI	117
6.1 Pengertian manajmen komunikasi	118
6.2 keuntungan dan tujuan manajmen komunikasi	121
6.3 Model, bentuk dan jenis komunikasi	125
6.4 strategi dan tantangan dalam manajemen komunikasi	130
6.5 Tahapan dan perencanaan manajemen komunikasi	135
6.6 saran dan pengembangan infrakstruktur komuniasi	140
DAFTAR PUSTAKA	145